



**Performance industrielle et logistique
Pilote des progrès de votre usine**

Depuis 2000 : Consultant (JLCE : Jérôme Lavarec Conseil d'Entreprises)

Production équipementiers et constructeurs automobiles (5 sites) - JLCE et pour Proconseil

Projets Lean Manufacturing et de réduction des encours

- Définir le schéma directeur lean de l'usine, séminaires de Direction
- Créer les procédures de gestion des stocks et des flux internes : Kanban, petit train
- Mettre en place l'organisation et les flux en usine

Production moyenne série mécanique (150p) – JLCE

Définition et mise en place de la gestion de production, optimisation de la GPAO et de l'ERP

- Créer les procédures de gestion des flux et des stocks : PIC / PDP, approvisionnements
- Organiser la gestion du magasin central

Production de matériaux et d'équipements pour BTP (2 sites) - JLCE

Projets Lean Manufacturing réduction des stocks et encours

- Définir le schéma directeur d'usine
- Réimplanter mettre en place l'organisation et les flux en usine
- Organiser les magasins de stockage et les flux de préparations

Production de semi conducteurs - pour Delta SI

Accompagnement de la création d'un futur site industriel

- Définir le schéma directeur logistique (dimensionnement et pilotage des flux ; investissements)

Production cosmétique et pharmaceutique (800p) - pour Fixone

Organisation de la fonction supply-chain suite à l'intégration de SAP

- Former les responsables et leurs équipes à la logistique et à la GPAO : gestion de la demande, PIC / PDP, gestion de production, planification, ordonnancement et approvisionnements
- Analyser et compléter le paramétrage de SAP (coopération avec le service informatique et l'intégrateur)

Production de composants optiques - pour Orga Consultants

Projets Lean Manufacturing et de réduction des encours

- Définir et mettre en place des îlots de production
- Améliorer et fiabiliser les performances industrielles

Production et négoce de surgelés (400p) - pour Fixone

Définition de l'organisation logistique et du schéma directeur informatique (production et distribution)

- Créer les règles de gestion : prévisions, approvisionnements, production interne, négoce, distribution
- Organisation du processus de développement et de lancement des produits nouveaux dans l'activité de négoce

Production de profils PVC pour l'ameublement - JLCE

Fiabilisation de la conduite de ligne et des outillages

- Analyse fonctionnelle et AMDEC des process de fabrication et extrusion PVC
- Conduire les plans d'expériences produits – process

Production agroalimentaire (2 sites) - pour Proconseil

Fiabilisation des moyens de production

- Piloter l'analyse fonctionnelle et AMDEC, méthodes de diagnostic et de dépannage
- Structurer l'amélioration produit - process
- Créer les procédures de conduite et de TPM

Production de salaisons (600p) – JLCE

Développement et fiabilisation des moyens de production et accompagnement des plans d'amélioration

- Piloter les analyses des données de production, les plans d'expériences
- Piloter les travaux d'amélioration produit process : facteurs génétiques, préparation viandes, rendements cuisson, tranchage, conditionnement

Production de crèmes glacées (400p) - pour Fixone

Maîtrise des temps d'arrêts

- Former l'encadrement à l'observation instantanée et SMED
- Piloter les projets d'améliorations techniques

2000 : Faurecia usine de fabrication d'échappements automobiles à Messei

Chef de service logistique usine (25 personnes)

- Gérer la relation clients et fournisseurs (français et étrangers)
- Approvisionner les matières premières et les composants, planifier la production (sur stock et Kanban)
- Gérer les flux, les stockages et les transports

1998 à 1999 : Formation IAE

Ingénieur chargé d'affaires

- Transferts de lignes de production (machines outils, presses d'emboutissage, transformation agroalimentaire)
- Etudes commerciales (sous-traitance industrielle)

1992 à 1998 : La Poste région Ouest : logistique courrier (30000p)

Chef de projet Lean-Manufacturing (centre de tri pilote de Rennes)

- Analyse et optimisation des flux courrier, créations de "zones d'activités" et d'îlots autonomes
- Création du système de prévisions, de gestion des flux et de charges

Consultant interne en management et qualité :

- Déploiement du référentiel européen EFQM
- Fiabilisation des processus courrier (AMDEC et formations)
- Réaliser un audit (gestion et organisation) des imprimeries de La Poste

1989 à 1992 : GKN France à Arnage : équipementier automobile, transmissions, 1200p

Responsable de l'industrialisation des produits nouveaux (13 préparateurs)

- Mise au point les procédés de fabrication des nouveaux produits
- Fiabilisation des productions (AMDEC, SPC, Taguchi)

Formations

1985 à 1988 Ingénieur Arts et Métiers : ENSAM

1999 à 2000 DESS CAE (Master Administration des Entreprises) : IAE Rennes

Management des entreprises : stratégie gestion, finance, ressources humaines, marketing

Anglais (Toeic 850), Allemand

Déplacements professionnels en Europe

Famille

43 ans, Marié, 3 enfants

Voile traditionnelle en famille, Moto, Photo, Rando ...